

Benchmark Z-CH

Die Pflegeheime der Zentralschweiz vergleichen Kosten und Leistungen

Im Auftrag der Konferenz Z-CH der kantonalen CURAVIVA Verbände erstelle ich seit Jahren einen Benchmark zu den Kosten und Leistungen. Die Zahlen 2011 bedürfen einer sorgfältigeren Leseart als bisher gewohnt, weil hier erstmals die Neue Pflegefinanzierung mit ihren Auswirkungen eingebettet ist. Vergleiche mit den Vorjahren sind nicht immer ganz einfach zu interpretieren.

An Workshops und Vorträgen erfahren Sie mehr zu den Zahlen und Fakten. Die Pflegeheime erhalten eine individuelle Rückmeldung als Spiegel ihrer Zahlen zu ihrem Kanton und zur Zentralschweiz.

*Noldi Hess
www.noldihess.ch*

Inhalt

- *Ausdruck Formular 10 Benchmark der Z-CH Kantone*
- *Ausdruck Benchmark über die Jahre 2008 - 2011*

Formular 10			Jahr	2011	2011	2011	2011	2011	2011	2011
T	Totalisierte KORE Kosten	Umsatz		805'054'841	432'285'540	38'391'456	37'508'780	145'357'966	46'319'885	105'191'214
T	Mittelwert multipliziert mit Mengen (vertikale)	Umsatz	126	813'681'103	443'292'048	36'564'687	38'114'107	146'823'968	46'881'606	105'269'748
	Berechnung und Erkennung Nr. Z-CH			1.1%	2.5%	-4.8%	1.6%	1.0%	1.2%	0.1%
Nr.	Institutionen	ZSR		126	60	7	7	28	10	14
Kostenträger	Produkt- und Leistungsmerkmale	Enheit	Z-CH Kantone	Mittelwert	Mittelwert	Mittelwert	Mittelwert	Mittelwert	Mittelwert	Mittelwert
	Raum			Z-CH	LU	NW	OW	SZ	UR	ZG
T	Aufenthaltskosten	Tag	126	144.36	145.71	146.92	145.04	144.38	125.36	150.50
200	Kostenträger Pension	Tag	126	107.09	108.52	104.62	108.24	100.95	90.53	125.69
210	Kostenträger Betreuung	Tag	126	37.28	37.19	42.29	36.80	43.42	34.83	24.81
	Leistungsdaten Aufenthalt									
T	Total Aufenthaltstage	Jahr	126	3'139'873	1'655'827	154'993	151'369	573'098	208'160	396'427
	Aufenthaltsstage Stufe 0	Jahr	80	146'946	42'803	22'577	9'488	19'342	12'482	40'254
	Aufenthaltsstage Stufe 1	Jahr	107	211'601	101'112	7'675	10'361	44'665	17'217	30'571
	Aufenthaltsstage Stufe 2	Jahr	123	451'971	248'099	23'650	22'046	77'979	30'354	49'843
	Aufenthaltsstage Stufe 3	Jahr	123	331'885	175'116	12'337	16'423	67'755	18'588	41'666
	Aufenthaltsstage Stufe 4	Jahr	124	300'739	156'913	15'133	13'763	50'136	22'200	42'594
	Aufenthaltsstage Stufe 5	Jahr	125	268'240	141'506	10'792	13'299	51'067	20'292	31'284
	Aufenthaltsstage Stufe 6	Jahr	124	308'708	169'426	13'583	12'077	55'463	23'136	35'023
	Aufenthaltsstage Stufe 7	Jahr	124	272'879	153'292	11'888	14'406	53'067	15'875	24'351
	Aufenthaltsstage Stufe 8	Jahr	123	291'037	163'810	12'904	11'917	53'858	16'225	32'323
	Aufenthaltsstage Stufe 9	Jahr	119	204'912	117'333	9'117	8'715	32'826	14'621	22'300
	Aufenthaltsstage Stufe 10	Jahr	120	161'632	91'169	6'099	10'310	26'688	8'532	18'834
	Aufenthaltsstage Stufe 11	Jahr	108	97'707	46'303	4'740	4'782	17'816	5'984	18'082
	Aufenthaltsstage Stufe 12	Jahr	99	91'615	48'945	4'498	3'782	22'434	2'654	9'302
	Belegung									
	Angebot an Plätzen	Jahr	126	3'239'521	1705680	159575	152935	602625	211731	406975
T	Ist Belegungstage	Jahr	126	3'139'873	1'655'827	154'993	151'369	573'098	208'160	396'427
	Belegungsziffer	%	126	97%	97%	97%	99%	95%	98%	97%

	Raum		Z-CH	LU	NW	OW	SZ	UR	ZG	
	Leistungsdaten Pflege KLV									
T	Total Minuten KLV	Jahr	126	301'077'686	164'270'550	13'176'604	14'087'598	56'101'905	18'578'538	34'862'491
	Pflegeminuten Stufe 0	Jahr	0	0	0	0	0	0	0	0
	Pflegeminuten Stufe 1	Jahr	107	3'085'857	1'498'513	94'242	159'440	663'242	275'628	394'792
	Pflegeminuten Stufe 2	Jahr	123	14'185'523	8'014'620	711'919	638'218	2'325'668	971'250	1'523'849
	Pflegeminuten Stufe 3	Jahr	123	16'647'654	8'765'790	598'613	799'463	3'485'108	933'424	2'065'257
	Pflegeminuten Stufe 4	Jahr	124	21'051'244	10'981'851	1'056'696	960'513	3'533'463	1'559'131	2'959'589
	Pflegeminuten Stufe 5	Jahr	125	24'000'165	12'575'894	985'229	1'173'328	4'608'420	1'846'464	2'810'830
	Pflegeminuten Stufe 6	Jahr	124	33'806'626	18'462'813	1'457'198	1'317'017	6'188'097	2'545'413	3'836'089
	Pflegeminuten Stufe 7	Jahr	124	35'723'028	20'113'555	1'552'947	1'865'259	7'035'265	1'988'002	3'168'000
	Pflegeminuten Stufe 8	Jahr	123	43'995'835	24'817'862	1'938'633	1'784'787	8'172'331	2'462'644	4'819'577
	Pflegeminuten Stufe 9	Jahr	119	34'575'884	19'791'089	1'546'636	1'472'088	5'538'717	2'466'872	3'760'482
	Pflegeminuten Stufe 10	Jahr	120	30'678'553	17'252'049	1'153'323	2'028'245	5'084'795	1'622'018	3'538'122
	Pflegeminuten Stufe 11	Jahr	108	20'526'048	9'726'777	989'266	995'173	3'782'402	1'256'245	3'776'184
	Pflegeminuten Stufe 12	Jahr	99	22'801'270	12'269'737	1'091'902	894'067	5'684'397	651'447	2'209'720
	Schnitt der Minuten Stufe 0	Tag	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Schnitt der Minuten Stufe 1	Tag	107	14.58	14.82	12.28	15.39	14.85	16.01	12.91
	Schnitt der Minuten Stufe 2	Tag	123	31.39	32.30	30.10	28.95	29.82	32.00	30.57
	Schnitt der Minuten Stufe 3	Tag	123	50.16	50.06	48.52	48.68	51.44	50.22	49.57
	Schnitt der Minuten Stufe 4	Tag	124	70.00	69.99	69.83	69.79	70.48	70.23	69.48
	Schnitt der Minuten Stufe 5	Tag	125	89.47	88.87	91.30	88.23	90.24	90.99	89.85
	Schnitt der Minuten Stufe 6	Tag	124	109.51	108.97	107.28	109.05	111.57	110.02	109.53
	Schnitt der Minuten Stufe 7	Tag	124	130.91	131.21	130.63	129.48	132.57	125.23	130.10
	Schnitt der Minuten Stufe 8	Tag	123	151.17	151.50	150.24	149.77	151.74	151.78	149.11
	Schnitt der Minuten Stufe 9	Tag	119	168.73	168.67	169.64	168.91	168.73	168.72	168.63
	Schnitt der Minuten Stufe 10	Tag	120	189.81	189.23	189.10	196.73	190.53	190.11	187.86
	Schnitt der Minuten Stufe 11	Tag	108	210.08	210.07	208.71	208.11	212.31	209.93	208.84
	Schnitt der Minuten Stufe 12	Tag	99	248.88	250.68	242.75	236.40	253.38	245.46	237.55

Raum				Z-CH	LU	NW	OW	SZ	UR	ZG
220	Kostenträger KLV-Minute	Tag	126	1.16	1.19	1.03	1.13	1.11	1.10	1.26
Leistungskosten (nur KLV)										
	Kosten Pflege KLV Stufe 0	Tag	0	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
	Kosten Pflege KLV Stufe 1	Tag	107	16.92	17.63	12.64	17.38	16.44	17.59	16.33
	Kosten Pflege KLV Stufe 2	Tag	123	36.41	38.42	30.99	32.69	33.03	35.15	38.66
	Kosten Pflege KLV Stufe 3	Tag	123	58.19	59.54	49.95	54.97	56.96	55.16	62.68
	Kosten Pflege KLV Stufe 4	Tag	124	81.21	83.25	71.89	78.81	78.04	77.15	87.87
	Kosten Pflege KLV Stufe 5	Tag	125	103.80	105.71	93.99	99.63	99.93	99.96	113.62
	Kosten Pflege KLV Stufe 6	Tag	124	127.04	129.62	110.44	123.14	123.55	120.86	138.51
	Kosten Pflege KLV Stufe 7	Tag	124	151.87	156.07	134.48	146.21	146.80	137.56	164.52
	Kosten Pflege KLV Stufe 8	Tag	123	175.37	180.21	154.66	169.12	168.03	166.73	188.55
	Kosten Pflege KLV Stufe 9	Tag	119	195.75	200.63	174.64	190.74	186.84	185.34	213.24
	Kosten Pflege KLV Stufe 10	Tag	120	220.19	225.08	194.67	222.15	210.98	208.84	237.56
	Kosten Pflege KLV Stufe 11	Tag	108	243.71	249.87	214.86	235.00	235.10	230.61	264.09
	Kosten Pflege KLV Stufe 12	Tag	99	288.73	298.18	249.91	266.95	280.58	269.64	300.40
Material gemäss MiGeL										
250	Kostenträger MiGeL	Tag	124	1.85	1.89	1.42	1.91	1.87	1.55	1.99
Medikamente nach SL										
251	Kostenträger SL	Tag	53	1.70	2.12	0.06	-0.25	1.54	0.26	1.84
Schlüssel und ausgewählte Kennziffern										
	Anteil KLV (Zeitebene) Formular 3	%	122	71.24%	70.66%	65.65%	0.70	0.72	0.68	0.78
	Anteil KLV (Kostenebene) Formular 3	%	95	77.06%	77.08%	73.65%	0.69	0.54	0.76	0.87
	Gebäudeversicherungssumme ganzer Betrieb	Betrieb	121	1'895'818'481	916'649'727	108'157'000	95'187'000	288'284'704	111'357'400	376'182'650
	Mobilienversicherungssumme ganzer Betrieb	Betrieb	117	265'947'562	134'531'397	18'014'400	16'595'000	44'190'000	14'430'000	38'186'765
	Total m2 ganzer Betrieb (Formular 1)	Betrieb	123	664'866	336'569	34'253	40'057	135'541	40'530	77'916
	Total Anlagesumme (aktive Güter)	Betrieb	119	1'637'536'737	756'470'543	112'919'863	106'558'199	233'453'250	94'755'494	333'379'389
	Case-Mix Pflege	Schnitt	126	96	99	85	93	98	89	88
	Gebäudeversicherung pro Platz	pro 1	121	213'604	196'155	247'390	227'177	174'609	191'967	337'384
	Mobilienversicherung pro Platz	pro 1	117	29'965	28'788	41'205	39'606	26'765	24'876	34'248
	m2 pro Platz	pro 1	123	75	72	78	96	82	70	70
	Anlagesumme pro Platz	pro 1	119	184'503	161'878	258'285	254'316	141'399	163'348	298'995

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

1. Betriebe	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	LU	LU	LU	LU
Institutionen	124	124	123	126	60	60	59	60
Bettenangebot (KORE)	8'753	8'763	8'799	8'875	4'609	4'627	4'660	4'673

2. Belegung	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	LU	LU	LU	LU
SOLL	3'194'881	3'198'595	3'211'727	3'239'521	1'682'424	1'689'018	1'700'726	1'705'680
IST	3'106'777	3'116'014	3'103'289	3'139'873	1'645'890	1'649'268	1'637'685	1'655'827
Auslastung	98%	98%	97%	97%	98%	98%	97%	97%

3. Pflage tage pro Stufe	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	LU	LU	LU	LU
Stufe 0	216'379	207'181	188'308	146'946	69'409	66'195	56'410	42'803
Stufe 1	613'304	596'441	596'155	211'601	335'352	321'186	318'314	101'112
Stufe 2	757'005	740'673	739'265	451'971	414'166	397'375	395'099	248'099
Stufe 3	679'197	698'595	702'246	331'885	384'274	398'514	380'194	175'116
Stufe 4	840'892	873'124	877'315	300'739	442'689	465'998	487'668	156'913
Stufe 5				268'240				141'506
Stufe 6				308'708				169'426
Stufe 7				272'879				153'292
Stufe 8				291'037				163'810
Stufe 9				204'912				117'333
Stufe 10				161'632				91'169
Stufe 11				97'707				46'303
Stufe 12				91'615				48'945
Total	3'106'777	3'116'014	3'103'289	3'139'873	1'645'890	1'649'268	1'637'685	1'655'827

4. Punkte/Minuten	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	LU	LU	LU	LU
Stufe 0	40'254	46'294	32'810	0	9'556	4'521	6'034	0
Stufe 1	4'274'058	4'207'073	4'190'496	3'085'857	2'340'368	2'283'184	2'268'212	1'498'513
Stufe 2	13'942'615	13'581'519	13'968'845	14'185'523	7'599'198	7'253'268	7'568'737	8'014'620
Stufe 3	23'923'584	24'647'477	24'907'660	16'647'654	13'592'380	14'134'355	13'565'711	8'765'790
Stufe 4	47'747'165	49'750'523	49'486'856	21'051'244	25'131'259	26'462'141	27'197'350	10'981'851
Stufe 5				24'000'165				12'575'894
Stufe 6				33'806'626				18'462'813
Stufe 7				35'723'028				20'113'555
Stufe 8				43'995'835				24'817'862
Stufe 9				34'575'884				19'791'089
Stufe 10				30'678'553				17'252'049
Stufe 11				20'526'048				9'726'777
Stufe 12				22'801'270				12'269'737
Total	89'927'676	92'232'886	92'586'667	301'077'686	48'672'761	50'137'469	50'606'044	164'270'550

5. Kostenträger (MW)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	LU	LU	LU	LU
BESA Punkt/Minute	3.61	3.69	3.67	1.16	3.64	3.70	3.69	1.19
MiGeL/Tag	1.76	1.90	1.97	1.85	1.66	1.96	2.03	1.89

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

6. Kostenträger (MW)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	LU	LU	LU	LU
Aufenthaltskosten	127.36	129.17	135.43	144.36	126.23	128.48	133.19	145.71

7. Kostenträger (KLV)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	LU	LU	LU	LU
Stufe 0	0.67	0.82	0.64	0.00	0.50	0.25	0.39	0.00
Stufe 1	25.17	26.02	25.79	16.92	25.37	26.31	26.30	17.63
Stufe 2	66.53	67.63	69.32	36.41	66.70	67.56	70.69	38.42
Stufe 3	127.23	130.13	130.11	58.19	128.59	131.28	131.67	59.54
Stufe 4	205.11	210.16	206.93	81.21	206.38	210.20	205.81	83.25
Stufe 5				103.80				105.71
Stufe 6				127.04				129.62
Stufe 7				151.87				156.07
Stufe 8				175.37				180.21
Stufe 9				195.75				200.63
Stufe 10				220.19				225.08
Stufe 11				243.71				249.87
Stufe 12				288.73				298.18

8. Beiträge	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	LU	LU	LU	LU
Stufe 1	13	13	13	9	13	13	13	9
Stufe 2	33	33	33	18	33	33	33	18
Stufe 3	65	65	65	27	65	65	65	27
Stufe 4	81	81	81	36	81	81	81	36
Stufe 5				45				45
Stufe 6				54				54
Stufe 7				63				63
Stufe 8				72				72
Stufe 9				81				81
Stufe 10				90				90
Stufe 11				99				99
Stufe 12				108				108

9. Infrastruktur	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	LU	LU	LU	LU
CASE-MIX Schnitt				96				99
Gebäudeversicherung	213'164	218'439	221'061	213'604	193'198	202'050	205'948	196'155
Mobiliarversicherung	30'206	29'882	31'298	29'965	31'823	30'708	31'867	28'788
m2 pro Platz	82	74	75	75	90	72	75	72
Anlagerechnung	183'331	199'824	217'596	184'503	158'021	180'354	201'019	161'878

10. Beitragsvolumen Versicherer	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	LU	LU	LU	LU
Stufe 1	7'972'952	7'753'733	7'750'015	1'904'409	4'359'576	4'175'418	4'138'082	910'008
Stufe 2	24'981'165	24'442'209	24'395'745	8'135'479	13'667'478	13'113'375	13'038'267	4'465'782
Stufe 3	44'147'805	45'408'675	45'645'990	8'960'906	24'977'810	25'903'410	24'712'610	4'728'132
Stufe 4	68'112'252	70'723'044	71'062'515	10'826'618	35'857'809	37'745'838	39'501'108	5'648'868
Stufe 5				12'070'787				6'367'770
Stufe 6				16'670'256				9'149'004
Stufe 7				17'191'405				9'657'396
Stufe 8				20'954'642				11'794'320
Stufe 9				16'597'904				9'503'973
Stufe 10				14'546'867				8'205'210
Stufe 11				9'672'944				4'583'997
Stufe 12				9'894'458				5'286'060
Total	145'214'174	148'327'661	148'854'265	147'426'675	78'862'673	80'938'041	81'390'067	80'300'520

Verhältnis zu Pflege KLV Total	45%	44%	44%	42%	45%	44%	44%	41%
--------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

11. Kosten KLV Pflege	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	LU	LU	LU	LU
Stufe 0	145'405	170'747	120'363	0	34'740	16'735	22'269	0
Stufe 1	15'438'721	15'517'036	15'372'559	3'579'911	8'508'096	8'451'283	8'370'465	1'782'427
Stufe 2	50'363'412	50'093'003	51'243'790	16'456'664	27'625'871	26'848'217	27'931'185	9'533'101
Stufe 3	86'416'595	90'907'810	91'372'114	19'312'989	49'413'285	52'318'793	50'062'035	10'426'591
Stufe 4	172'471'961	183'495'904	181'539'278	24'421'605	91'361'341	97'950'510	100'367'367	13'062'516
Stufe 5	0	0	0	27'842'657	0	0	0	14'958'574
Stufe 6	0	0	0	39'219'160	0	0	0	21'960'851
Stufe 7	0	0	0	41'442'382	0	0	0	23'924'350
Stufe 8	0	0	0	51'039'689	0	0	0	29'519'954
Stufe 9	0	0	0	40'111'578	0	0	0	23'540'788
Stufe 10	0	0	0	35'590'273	0	0	0	20'520'692
Stufe 11	0	0	0	23'812'324	0	0	0	11'569'651
Stufe 12	0	0	0	26'451'815	0	0	0	14'594'410
Total Pflege KLV	324'836'094	340'184'500	339'648'103	349'281'048	176'943'332	185'585'538	186'753'321	195'393'905

Verhältnis zu Kerngeschäfte 45% 46% 45% 44% 46% 47% 46% 45%

12. Kosten Aufenthalt	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	LU	LU	LU	LU
Aufenthaltskosten	395'675'327	402'497'419	420'275'332	453'277'997	207'752'818	211'903'541	218'118'404	241'271'204

13. Aufenthalt und Pflege KLV	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	LU	LU	LU	LU
Total Kerngeschäfte	720'511'421	742'681'919	759'923'435	802'559'045	384'696'150	397'489'079	404'871'725	436'665'110

14. Kosten MiGeL	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	LU	LU	LU	LU
MiGeL	5'482'934	5'921'252	6'103'137	5'795'930	2'737'826	3'234'011	3'330'168	3'121'686

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

1. Betriebe	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	NW	NW	NW	NW
Institutionen	124	124	123	126	6	6	6	7
Bettenangebot (KORE)	8'753	8'763	8'799	8'875	394	393	393	437

2. Belegung	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	NW	NW	NW	NW
SOLL	3'194'881	3'198'595	3'211'727	3'239'521	143'632	143'445	143'445	159'575
IST	3'106'777	3'116'014	3'103'289	3'139'873	139'486	137'403	136'970	154'993
Auslastung	98%	98%	97%	97%	99%	97%	96%	97%

3. Pflegetage pro Stufe	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	NW	NW	NW	NW
Stufe 0	216'379	207'181	188'308	146'946	27'041	26'776	23'569	22'577
Stufe 1	613'304	596'441	596'155	211'601	24'015	21'797	21'279	7'675
Stufe 2	757'005	740'673	739'265	451'971	28'886	27'582	28'221	23'650
Stufe 3	679'197	698'595	702'246	331'885	23'506	24'289	28'368	12'337
Stufe 4	840'892	873'124	877'315	300'739	36'038	36'959	35'533	15'133
Stufe 5				268'240				10'792
Stufe 6				308'708				13'583
Stufe 7				272'879				11'888
Stufe 8				291'037				12'904
Stufe 9				204'912				9'117
Stufe 10				161'632				6'099
Stufe 11				97'707				4'740
Stufe 12				91'615				4'498
Total	3'106'777	3'116'014	3'103'289	3'139'873	139'486	137'403	136'970	154'993

4. Punkte/Minuten	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	NW	NW	NW	NW
Stufe 0	40'254	46'294	32'810	0	26'472	30'019	20'790	0
Stufe 1	4'274'058	4'207'073	4'190'496	3'085'857	186'283	168'142	162'263	94'242
Stufe 2	13'942'615	13'581'519	13'968'845	14'185'523	517'187	501'819	496'926	711'919
Stufe 3	23'923'584	24'647'477	24'907'660	16'647'654	832'028	835'959	1'004'618	598'613
Stufe 4	47'747'165	49'750'523	49'486'856	21'051'244	2'045'798	2'106'891	2'029'844	1'056'696
Stufe 5				24'000'165				985'229
Stufe 6				33'806'626				1'457'198
Stufe 7				35'723'028				1'552'947
Stufe 8				43'995'835				1'938'633
Stufe 9				34'575'884				1'546'636
Stufe 10				30'678'553				1'153'323
Stufe 11				20'526'048				989'266
Stufe 12				22'801'270				1'091'902
Total	89'927'676	92'232'886	92'586'667	301'077'686	3'607'768	3'642'830	3'714'441	13'176'604

5. Kostenträger (MW)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	NW	NW	NW	NW
BESA Punkt/Minute	3.61	3.69	3.67	1.16	3.59	3.68	3.54	1.03
MiGeL/Tag	1.76	1.90	1.97	1.85	1.31	1.40	1.39	1.42

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

6. Kostenträger (MW)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	NW	NW	NW	NW
Aufenthaltskosten	127.36	129.17	135.43	144.36	134.57	138.87	141.32	146.92

7. Kostenträger (KLV)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	NW	NW	NW	NW
Stufe 0	0.67	0.82	0.64	0.00	3.51	4.13	3.12	0.00
Stufe 1	25.17	26.02	25.79	16.92	27.81	28.40	26.98	12.64
Stufe 2	66.53	67.63	69.32	36.41	64.19	66.98	62.30	30.99
Stufe 3	127.23	130.13	130.11	58.19	126.90	126.71	125.31	49.95
Stufe 4	205.11	210.16	206.93	81.21	203.51	209.88	202.13	71.89
Stufe 5				103.80				93.99
Stufe 6				127.04				110.44
Stufe 7				151.87				134.48
Stufe 8				175.37				154.66
Stufe 9				195.75				174.64
Stufe 10				220.19				194.67
Stufe 11				243.71				214.86
Stufe 12				288.73				249.91

8. Beiträge	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	NW	NW	NW	NW
Stufe 1	13	13	13	9	13	13	13	9
Stufe 2	33	33	33	18	33	33	33	18
Stufe 3	65	65	65	27	65	65	65	27
Stufe 4	81	81	81	36	81	81	81	36
Stufe 5				45				45
Stufe 6				54				54
Stufe 7				63				63
Stufe 8				72				72
Stufe 9				81				81
Stufe 10				90				90
Stufe 11				99				99
Stufe 12				108				108

9. Infrastruktur	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	NW	NW	NW	NW
CASE-MIX Schnitt				96				85
Gebäudeversicherung	213'164	218'439	221'061	213'604	209'896	222'676	222'094	247'390
Mobiliarversicherung	30'206	29'882	31'298	29'965	26'572	29'483	34'729	41'205
m2 pro Platz	82	74	75	75	74	74	76	78
Anlagerechnung	183'331	199'824	217'596	184'503	243'575	241'567	240'986	258'285

10. Beitragsvolumen Versicherer	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	NW	NW	NW	NW
Stufe 1	7'972'952	7'753'733	7'750'015	1'904'409	312'195	283'361	276'627	69'075
Stufe 2	24'981'165	24'442'209	24'395'745	8'135'479	953'238	910'206	931'293	425'700
Stufe 3	44'147'805	45'408'675	45'645'990	8'960'906	1'527'890	1'578'785	1'843'920	333'099
Stufe 4	68'112'252	70'723'044	71'062'515	10'826'618	2'919'078	2'993'679	2'878'173	544'788
Stufe 5				12'070'787				485'618
Stufe 6				16'670'256				733'482
Stufe 7				17'191'405				748'944
Stufe 8				20'954'642				929'088
Stufe 9				16'597'904				738'477
Stufe 10				14'546'867				548'910
Stufe 11				9'672'944				469'260
Stufe 12				9'894'458				485'784
Total	145'214'174	148'327'661	148'854'265	147'426'675	5'712'401	5'766'031	5'930'013	6'512'225

Verhältnis zu Pflege KLV Total	45%	44%	44%	42%	44%	43%	45%	48%
--------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

11. Kosten KLV Pflege	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	NW	NW	NW	NW
Stufe 0	145'405	170'747	120'363	0	94'902	110'520	73'562	0
Stufe 1	15'438'721	15'517'036	15'372'559	3'579'911	667'825	619'043	574'141	97'019
Stufe 2	50'363'412	50'093'003	51'243'790	16'456'664	1'854'115	1'847'530	1'758'290	732'899
Stufe 3	86'416'595	90'907'810	91'372'114	19'312'989	2'982'820	3'077'722	3'554'673	616'254
Stufe 4	172'471'961	183'495'904	181'539'278	24'421'605	7'334'186	7'756'870	7'182'265	1'087'837
Stufe 5	0	0	0	27'842'657	0	0	0	1'014'264
Stufe 6	0	0	0	39'219'160	0	0	0	1'500'142
Stufe 7	0	0	0	41'442'382	0	0	0	1'598'713
Stufe 8	0	0	0	51'039'689	0	0	0	1'995'765
Stufe 9	0	0	0	40'111'578	0	0	0	1'592'216
Stufe 10	0	0	0	35'590'273	0	0	0	1'187'312
Stufe 11	0	0	0	23'812'324	0	0	0	1'018'420
Stufe 12	0	0	0	26'451'815	0	0	0	1'124'081
Total Pflege KLV	324'836'094	340'184'500	339'648'103	349'281'048	12'933'848	13'411'686	13'142'930	13'564'923

Verhältnis zu Kerngeschäfte 45% 46% 45% 44% 41% 41% 40% 37%

12. Kosten Aufenthalt	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	NW	NW	NW	NW
Aufenthaltskosten	395'675'327	402'497'419	420'275'332	453'277'997	18'771'096	19'081'384	19'356'600	22'771'351

13. Aufenthalt und Pflege KLV	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	NW	NW	NW	NW
Total Kerngeschäfte	720'511'421	742'681'919	759'923'435	802'559'045	31'704'944	32'493'069	32'499'531	36'336'274

14. Kosten MiGeL	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	NW	NW	NW	NW
MiGeL	5'482'934	5'921'252	6'103'137	5'795'930	182'029	192'364	189'932	219'786

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

1. Betriebe	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	OW	OW	OW	OW
Institutionen	124	124	123	126	7	7	7	7
Bettenangebot (KORE)	8'753	8'763	8'799	8'875	394	401	418	419

2. Belegung	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	OW	OW	OW	OW
SOLL	3'194'881	3'198'595	3'211'727	3'239'521	143'675	146'472	152'570	152'935
IST	3'106'777	3'116'014	3'103'289	3'139'873	141'813	143'332	146'686	151'369
Auslastung	98%	98%	97%	97%	100%	99%	97%	99%

3. Pflegetage pro Stufe	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	OW	OW	OW	OW
Stufe 0	216'379	207'181	188'308	146'946	14'961	11'002	11'866	9'488
Stufe 1	613'304	596'441	596'155	211'601	27'243	27'379	29'035	10'361
Stufe 2	757'005	740'673	739'265	451'971	35'620	35'272	32'033	22'046
Stufe 3	679'197	698'595	702'246	331'885	30'911	35'069	38'278	16'423
Stufe 4	840'892	873'124	877'315	300'739	33'078	34'610	35'474	13'763
Stufe 5				268'240				13'299
Stufe 6				308'708				12'077
Stufe 7				272'879				14'406
Stufe 8				291'037				11'917
Stufe 9				204'912				8'715
Stufe 10				161'632				10'310
Stufe 11				97'707				4'782
Stufe 12				91'615				3'782
Total	3'106'777	3'116'014	3'103'289	3'139'873	141'813	143'332	146'686	151'369

4. Punkte/Minuten	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	OW	OW	OW	OW
Stufe 0	40'254	46'294	32'810	0	0	0	0	0
Stufe 1	4'274'058	4'207'073	4'190'496	3'085'857	186'945	194'934	217'763	159'440
Stufe 2	13'942'615	13'581'519	13'968'845	14'185'523	641'782	632'021	589'884	638'218
Stufe 3	23'923'584	24'647'477	24'907'660	16'647'654	1'081'029	1'257'371	1'339'713	799'463
Stufe 4	47'747'165	49'750'523	49'486'856	21'051'244	1'850'806	1'985'331	2'068'871	960'513
Stufe 5				24'000'165				1'173'328
Stufe 6				33'806'626				1'317'017
Stufe 7				35'723'028				1'865'259
Stufe 8				43'995'835				1'784'787
Stufe 9				34'575'884				1'472'088
Stufe 10				30'678'553				2'028'245
Stufe 11				20'526'048				995'173
Stufe 12				22'801'270				894'067
Total	89'927'676	92'232'886	92'586'667	301'077'686	3'760'562	4'069'657	4'216'231	14'087'598

5. Kostenträger (MW)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	OW	OW	OW	OW
BESA Punkt/Minute	3.61	3.69	3.67	1.16	4.09	3.85	3.60	1.13
MiGeL/Tag	1.76	1.90	1.97	1.85	1.88	2.12	1.90	1.91

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

6. Kostenträger (MW)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	OW	OW	OW	OW
Aufenthaltskosten	127.36	129.17	135.43	144.36	108.38	111.39	140.57	145.04

7. Kostenträger (KLV)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	OW	OW	OW	OW
Stufe 0	0.67	0.82	0.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Stufe 1	25.17	26.02	25.79	16.92	28.10	27.44	27.02	17.38
Stufe 2	66.53	67.63	69.32	36.41	73.77	69.06	66.34	32.69
Stufe 3	127.23	130.13	130.11	58.19	143.19	138.18	126.09	54.97
Stufe 4	205.11	210.16	206.93	81.21	229.09	221.07	210.11	78.81
Stufe 5				103.80				99.63
Stufe 6				127.04				123.14
Stufe 7				151.87				146.21
Stufe 8				175.37				169.12
Stufe 9				195.75				190.74
Stufe 10				220.19				222.15
Stufe 11				243.71				235.00
Stufe 12				288.73				266.95

8. Beiträge	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	OW	OW	OW	OW
Stufe 1	13	13	13	9	13	13	13	9
Stufe 2	33	33	33	18	33	33	33	18
Stufe 3	65	65	65	27	65	65	65	27
Stufe 4	81	81	81	36	81	81	81	36
Stufe 5				45				45
Stufe 6				54				54
Stufe 7				63				63
Stufe 8				72				72
Stufe 9				81				81
Stufe 10				90				90
Stufe 11				99				99
Stufe 12				108				108

9. Infrastruktur	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	OW	OW	OW	OW
CASE-MIX Schnitt				96				93
Gebäudeversicherung	213'164	218'439	221'061	213'604	252'646	291'931	284'697	227'177
Mobiliarversicherung	30'206	29'882	31'298	29'965	35'271	39'111	37'157	39'606
m2 pro Platz	82	74	75	75	104	113	96	96
Anlagerechnung	183'331	199'824	217'596	184'503	169'232	216'700	231'682	254'316

10. Beitragsvolumen Versicherer	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	OW	OW	OW	OW
Stufe 1	7'972'952	7'753'733	7'750'015	1'904'409	354'159	355'927	377'455	93'249
Stufe 2	24'981'165	24'442'209	24'395'745	8'135'479	1'175'460	1'163'976	1'057'089	396'828
Stufe 3	44'147'805	45'408'675	45'645'990	8'960'906	2'009'215	2'279'485	2'488'070	443'421
Stufe 4	68'112'252	70'723'044	71'062'515	10'826'618	2'679'318	2'803'410	2'873'394	495'468
Stufe 5				12'070'787				598'455
Stufe 6				16'670'256				652'158
Stufe 7				17'191'405				907'578
Stufe 8				20'954'642				858'024
Stufe 9				16'597'904				705'915
Stufe 10				14'546'867				927'900
Stufe 11				9'672'944				473'418
Stufe 12				9'894'458				408'456
Total	145'214'174	148'327'661	148'854'265	147'426'675	6'218'152	6'602'798	6'796'008	6'960'870

Verhältnis zu Pflege KLV Total	45%	44%	44%	42%	40%	42%	45%	44%
--------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

11. Kosten KLV Pflege	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	OW	OW	OW	OW
Stufe 0	145'405	170'747	120'363	0	0	0	0	0
Stufe 1	15'438'721	15'517'036	15'372'559	3'579'911	765'406	751'269	784'523	180'044
Stufe 2	50'363'412	50'093'003	51'243'790	16'456'664	2'627'639	2'435'786	2'125'144	720'695
Stufe 3	86'416'595	90'907'810	91'372'114	19'312'989	4'426'042	4'845'863	4'826'512	902'777
Stufe 4	172'471'961	183'495'904	181'539'278	24'421'605	7'577'729	7'651'395	7'453'411	1'084'640
Stufe 5	0	0	0	27'842'657	0	0	0	1'324'957
Stufe 6	0	0	0	39'219'160	0	0	0	1'487'215
Stufe 7	0	0	0	41'442'382	0	0	0	2'106'306
Stufe 8	0	0	0	51'039'689	0	0	0	2'015'435
Stufe 9	0	0	0	40'111'578	0	0	0	1'662'326
Stufe 10	0	0	0	35'590'273	0	0	0	2'290'355
Stufe 11	0	0	0	23'812'324	0	0	0	1'123'779
Stufe 12	0	0	0	26'451'815	0	0	0	1'009'607
Total Pflege KLV	324'836'094	340'184'500	339'648'103	349'281'048	15'396'815	15'684'312	15'189'590	15'908'136

Verhältnis zu Kerngeschäfte 45% 46% 45% 44% 50% 50% 42% 42%

12. Kosten Aufenthalt	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	OW	OW	OW	OW
Aufenthaltskosten	395'675'327	402'497'419	420'275'332	453'277'997	15'370'301	15'966'041	20'618'995	21'954'401

13. Aufenthalt und Pflege KLV	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	OW	OW	OW	OW
Total Kerngeschäfte	720'511'421	742'681'919	759'923'435	802'559'045	30'767'116	31'650'353	35'808'585	37'862'537

14. Kosten MiGeL	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	OW	OW	OW	OW
MiGeL	5'482'934	5'921'252	6'103'137	5'795'930	267'081	304'040	279'275	288'656

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

1. Betriebe	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	SZ	SZ	SZ	SZ
Institutionen	124	124	123	126	25	25	25	28
Bettenangebot (KORE)	8'753	8'763	8'799	8'875	1'491	1'498	1'502	1'651

2. Belegung	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	SZ	SZ	SZ	SZ
SOLL	3'194'881	3'198'595	3'211'727	3'239'521	544'136	546'952	548'363	602'625
IST	3'106'777	3'116'014	3'103'289	3'139'873	525'210	524'390	527'842	573'098
Auslastung	98%	98%	97%	97%	96%	96%	96%	95%

3. Pflegetage pro Stufe	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	SZ	SZ	SZ	SZ
Stufe 0	216'379	207'181	188'308	146'946	30'902	29'641	26'793	19'342
Stufe 1	613'304	596'441	596'155	211'601	90'333	99'586	104'896	44'665
Stufe 2	757'005	740'673	739'265	451'971	127'934	120'433	120'612	77'979
Stufe 3	679'197	698'595	702'246	331'885	117'544	113'809	127'072	67'755
Stufe 4	840'892	873'124	877'315	300'739	158'497	160'921	148'469	50'136
Stufe 5				268'240				51'067
Stufe 6				308'708				55'463
Stufe 7				272'879				53'067
Stufe 8				291'037				53'858
Stufe 9				204'912				32'826
Stufe 10				161'632				26'688
Stufe 11				97'707				17'816
Stufe 12				91'615				22'434
Total	3'106'777	3'116'014	3'103'289	3'139'873	525'210	524'390	527'842	573'098

4. Punkte/Minuten	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	SZ	SZ	SZ	SZ
Stufe 0	40'254	46'294	32'810	0	3'494	11'088	5'624	0
Stufe 1	4'274'058	4'207'073	4'190'496	3'085'857	581'787	655'282	662'949	663'242
Stufe 2	13'942'615	13'581'519	13'968'845	14'185'523	2'340'535	2'182'286	2'250'777	2'325'668
Stufe 3	23'923'584	24'647'477	24'907'660	16'647'654	4'091'528	3'938'544	4'440'245	3'485'108
Stufe 4	47'747'165	49'750'523	49'486'856	21'051'244	8'960'418	9'104'729	8'446'640	3'533'463
Stufe 5				24'000'165				4'608'420
Stufe 6				33'806'626				6'188'097
Stufe 7				35'723'028				7'035'265
Stufe 8				43'995'835				8'172'331
Stufe 9				34'575'884				5'538'717
Stufe 10				30'678'553				5'084'795
Stufe 11				20'526'048				3'782'402
Stufe 12				22'801'270				5'684'397
Total	89'927'676	92'232'886	92'586'667	301'077'686	15'977'762	15'891'929	15'806'235	56'101'905

5. Kostenträger (MW)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	SZ	SZ	SZ	SZ
BESA Punkt/Minute	3.61	3.69	3.67	1.16	3.42	3.60	3.47	1.11
MiGeL/Tag	1.76	1.90	1.97	1.85	1.94	2.02	2.02	1.87

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

6. Kostenträger (MW)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	SZ	SZ	SZ	SZ
Aufenthaltskosten	127.36	129.17	135.43	144.36	129.50	132.34	136.67	144.38

7. Kostenträger (KLV)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	SZ	SZ	SZ	SZ
Stufe 0	0.67	0.82	0.64	0.00	0.39	1.35	0.73	0.00
Stufe 1	25.17	26.02	25.79	16.92	22.06	23.72	21.95	16.44
Stufe 2	66.53	67.63	69.32	36.41	62.65	65.31	64.82	33.03
Stufe 3	127.23	130.13	130.11	58.19	119.20	124.74	121.38	56.96
Stufe 4	205.11	210.16	206.93	81.21	193.60	203.93	197.62	78.04
Stufe 5				103.80				99.93
Stufe 6				127.04				123.55
Stufe 7				151.87				146.80
Stufe 8				175.37				168.03
Stufe 9				195.75				186.84
Stufe 10				220.19				210.98
Stufe 11				243.71				235.10
Stufe 12				288.73				280.58

8. Beiträge	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	SZ	SZ	SZ	SZ
Stufe 1	13	13	13	9	13	13	13	9
Stufe 2	33	33	33	18	33	33	33	18
Stufe 3	65	65	65	27	65	65	65	27
Stufe 4	81	81	81	36	81	81	81	36
Stufe 5				45				45
Stufe 6				54				54
Stufe 7				63				63
Stufe 8				72				72
Stufe 9				81				81
Stufe 10				90				90
Stufe 11				99				99
Stufe 12				108				108

9. Infrastruktur	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	SZ	SZ	SZ	SZ
CASE-MIX Schnitt				96				98
Gebäudeversicherung	213'164	218'439	221'061	213'604	185'214	180'997	187'547	174'609
Mobiliarversicherung	30'206	29'882	31'298	29'965	25'326	26'932	29'834	26'765
m2 pro Platz	82	74	75	75	68	67	68	82
Anlagerechnung	183'331	199'824	217'596	184'503	118'787	135'624	187'232	141'399

10. Beitragsvolumen Versicherer	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	SZ	SZ	SZ	SZ
Stufe 1	7'972'952	7'753'733	7'750'015	1'904'409	1'174'329	1'294'618	1'363'648	401'985
Stufe 2	24'981'165	24'442'209	24'395'745	8'135'479	4'221'822	3'974'289	3'980'196	1'403'623
Stufe 3	44'147'805	45'408'675	45'645'990	8'960'906	7'640'360	7'397'585	8'259'680	1'829'396
Stufe 4	68'112'252	70'723'044	71'062'515	10'826'618	12'838'257	13'034'601	12'025'989	1'804'910
Stufe 5				12'070'787				2'298'024
Stufe 6				16'670'256				2'995'026
Stufe 7				17'191'405				3'343'249
Stufe 8				20'954'642				3'877'754
Stufe 9				16'597'904				2'658'938
Stufe 10				14'546'867				2'401'907
Stufe 11				9'672'944				1'763'735
Stufe 12				9'894'458				2'422'910
Total	145'214'174	148'327'661	148'854'265	147'426'675	25'874'768	25'701'093	25'629'513	27'201'457

Verhältnis zu Pflege KLV Total	45%	44%	44%	42%	47%	45%	47%	44%
--------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

11. Kosten KLV Pflege	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	SZ	SZ	SZ	SZ
Stufe 0	145'405	170'747	120'363	0	11'966	39'966	19'536	0
Stufe 1	15'438'721	15'517'036	15'372'559	3'579'911	1'992'381	2'361'914	2'302'868	734'431
Stufe 2	50'363'412	50'093'003	51'243'790	16'456'664	8'015'371	7'865'883	7'818'462	2'575'291
Stufe 3	86'416'595	90'907'810	91'372'114	19'312'989	14'011'802	14'196'180	15'423'956	3'859'178
Stufe 4	172'471'961	183'495'904	181'539'278	24'421'605	30'685'749	32'817'298	29'340'860	3'912'723
Stufe 5	0	0	0	27'842'657	0	0	0	5'103'059
Stufe 6	0	0	0	39'219'160	0	0	0	6'852'290
Stufe 7	0	0	0	41'442'382	0	0	0	7'790'387
Stufe 8	0	0	0	51'039'689	0	0	0	9'049'499
Stufe 9	0	0	0	40'111'578	0	0	0	6'133'209
Stufe 10	0	0	0	35'590'273	0	0	0	5'630'566
Stufe 11	0	0	0	23'812'324	0	0	0	4'188'382
Stufe 12	0	0	0	26'451'815	0	0	0	6'294'525
Total Pflege KLV	324'836'094	340'184'500	339'648'103	349'281'048	54'717'269	57'281'240	54'905'682	62'123'539

Verhältnis zu Kerngeschäfte 45% 46% 45% 44% 45% 45% 43% 43%

12. Kosten Aufenthalt	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	SZ	SZ	SZ	SZ
Aufenthaltskosten	395'675'327	402'497'419	420'275'332	453'277'997	68'013'086	69'396'684	72'138'701	82'742'319

13. Aufenthalt und Pflege KLV	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	SZ	SZ	SZ	SZ
Total Kerngeschäfte	720'511'421	742'681'919	759'923'435	802'559'045	122'730'355	126'677'924	127'044'383	144'865'857

14. Kosten MiGeL	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	SZ	SZ	SZ	SZ
MiGeL	5'482'934	5'921'252	6'103'137	5'795'930	1'016'928	1'061'787	1'065'816	1'074'170

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

1. Betriebe	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	UR	UR	UR	UR
Institutionen	124	124	123	126	10	10	10	10
Bettenangebot (KORE)	8'753	8'763	8'799	8'875	637	609	597	580

2. Belegung	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	UR	UR	UR	UR
SOLL	3'194'881	3'198'595	3'211'727	3'239'521	232'447	222'170	217'723	211'731
IST	3'106'777	3'116'014	3'103'289	3'139'873	214'773	218'581	211'725	208'160
Auslastung	98%	98%	97%	97%	92%	98%	97%	98%

3. Pflage tage pro Stufe	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	UR	UR	UR	UR
Stufe 0	216'379	207'181	188'308	146'946	16'628	19'132	16'622	12'482
Stufe 1	613'304	596'441	596'155	211'601	45'444	47'030	46'799	17'217
Stufe 2	757'005	740'673	739'265	451'971	48'134	48'630	50'051	30'354
Stufe 3	679'197	698'595	702'246	331'885	48'474	48'637	47'180	18'588
Stufe 4	840'892	873'124	877'315	300'739	56'093	55'152	51'073	22'200
Stufe 5				268'240				20'292
Stufe 6				308'708				23'136
Stufe 7				272'879				15'875
Stufe 8				291'037				16'225
Stufe 9				204'912				14'621
Stufe 10				161'632				8'532
Stufe 11				97'707				5'984
Stufe 12				91'615				2'654
Total	3'106'777	3'116'014	3'103'289	3'139'873	214'773	218'581	211'725	208'160

4. Punkte/Minuten	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	UR	UR	UR	UR
Stufe 0	40'254	46'294	32'810	0	732	666	362	0
Stufe 1	4'274'058	4'207'073	4'190'496	3'085'857	311'186	327'764	298'842	275'628
Stufe 2	13'942'615	13'581'519	13'968'845	14'185'523	894'661	926'120	930'735	971'250
Stufe 3	23'923'584	24'647'477	24'907'660	16'647'654	1'727'732	1'740'607	1'677'998	933'424
Stufe 4	47'747'165	49'750'523	49'486'856	21'051'244	3'067'337	3'109'349	2'887'453	1'559'131
Stufe 5				24'000'165				1'846'464
Stufe 6				33'806'626				2'545'413
Stufe 7				35'723'028				1'988'002
Stufe 8				43'995'835				2'462'644
Stufe 9				34'575'884				2'466'872
Stufe 10				30'678'553				1'622'018
Stufe 11				20'526'048				1'256'245
Stufe 12				22'801'270				651'447
Total	89'927'676	92'232'886	92'586'667	301'077'686	6'001'648	6'104'506	5'795'390	18'578'538

5. Kostenträger (MW)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	UR	UR	UR	UR
BESA Punkt/Minute	3.61	3.69	3.67	1.16	3.36	3.40	3.60	1.10
MiGeL/Tag	1.76	1.90	1.97	1.85	1.93	1.91	1.57	1.55

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

6. Kostenträger (MW)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	UR	UR	UR	UR
Aufenthaltskosten	127.36	129.17	135.43	144.36	112.22	111.04	115.95	125.36

7. Kostenträger (KLV)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	UR	UR	UR	UR
Stufe 0	0.67	0.82	0.64	0.00	0.15	0.12	0.08	0.00
Stufe 1	25.17	26.02	25.79	16.92	23.04	23.67	22.96	17.59
Stufe 2	66.53	67.63	69.32	36.41	62.54	64.69	66.87	35.15
Stufe 3	127.23	130.13	130.11	58.19	119.93	121.57	127.89	55.16
Stufe 4	205.11	210.16	206.93	81.21	184.00	191.52	203.30	77.15
Stufe 5				103.80				99.96
Stufe 6				127.04				120.86
Stufe 7				151.87				137.56
Stufe 8				175.37				166.73
Stufe 9				195.75				185.34
Stufe 10				220.19				208.84
Stufe 11				243.71				230.61
Stufe 12				288.73				269.64

8. Beiträge	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	UR	UR	UR	UR
Stufe 1	13	13	13	9	13	13	13	9
Stufe 2	33	33	33	18	33	33	33	18
Stufe 3	65	65	65	27	65	65	65	27
Stufe 4	81	81	81	36	81	81	81	36
Stufe 5				45				45
Stufe 6				54				54
Stufe 7				63				63
Stufe 8				72				72
Stufe 9				81				81
Stufe 10				90				90
Stufe 11				99				99
Stufe 12				108				108

9. Infrastruktur	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	UR	UR	UR	UR
CASE-MIX Schnitt				96				89
Gebäudeversicherung	213'164	218'439	221'061	213'604	158'326	165'505	154'117	191'967
Mobiliarversicherung	30'206	29'882	31'298	29'965	19'450	23'784	22'747	24'876
m2 pro Platz	82	74	75	75	56	59	62	70
Anlagerechnung	183'331	199'824	217'596	184'503	132'721	140'591	139'914	163'348

10. Beitragsvolumen Versicherer	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	UR	UR	UR	UR
Stufe 1	7'972'952	7'753'733	7'750'015	1'904'409	590'772	611'390	608'387	154'953
Stufe 2	24'981'165	24'442'209	24'395'745	8'135'479	1'588'422	1'604'790	1'651'683	546'372
Stufe 3	44'147'805	45'408'675	45'645'990	8'960'906	3'150'810	3'161'405	3'066'700	501'876
Stufe 4	68'112'252	70'723'044	71'062'515	10'826'618	4'543'533	4'467'312	4'136'913	799'200
Stufe 5				12'070'787				913'140
Stufe 6				16'670'256				1'249'344
Stufe 7				17'191'405				1'000'125
Stufe 8				20'954'642				1'168'200
Stufe 9				16'597'904				1'184'301
Stufe 10				14'546'867				767'880
Stufe 11				9'672'944				592'416
Stufe 12				9'894'458				286'632
Total	145'214'174	148'327'661	148'854'265	147'426'675	9'873'537	9'844'897	9'463'683	9'164'439

Verhältnis zu Pflege KLV Total	45%	44%	44%	42%	49%	47%	45%	45%
--------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

11. Kosten KLV Pflege	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	UR	UR	UR	UR
Stufe 0	145'405	170'747	120'363	0	2'463	2'262	1'302	0
Stufe 1	15'438'721	15'517'036	15'372'559	3'579'911	1'047'099	1'113'414	1'074'636	302'779
Stufe 2	50'363'412	50'093'003	51'243'790	16'456'664	3'010'415	3'146'030	3'346'923	1'066'924
Stufe 3	86'416'595	90'907'810	91'372'114	19'312'989	5'813'588	5'912'842	6'034'081	1'025'371
Stufe 4	172'471'961	183'495'904	181'539'278	24'421'605	10'321'180	10'562'459	10'383'281	1'712'714
Stufe 5	0	0	0	27'842'657	0	0	0	2'028'351
Stufe 6	0	0	0	39'219'160	0	0	0	2'796'150
Stufe 7	0	0	0	41'442'382	0	0	0	2'183'831
Stufe 8	0	0	0	51'039'689	0	0	0	2'705'228
Stufe 9	0	0	0	40'111'578	0	0	0	2'709'873
Stufe 10	0	0	0	35'590'273	0	0	0	1'781'796
Stufe 11	0	0	0	23'812'324	0	0	0	1'379'992
Stufe 12	0	0	0	26'451'815	0	0	0	715'618
Total Pflege KLV	324'836'094	340'184'500	339'648'103	349'281'048	20'194'745	20'737'007	20'840'222	20'408'628

Verhältnis zu Kerngeschäfte 45% 46% 45% 44% 46% 46% 46% 44%

12. Kosten Aufenthalt	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	UR	UR	UR	UR
Aufenthaltskosten	395'675'327	402'497'419	420'275'332	453'277'997	24'101'950	24'270'578	24'548'879	26'095'606

13. Aufenthalt und Pflege KLV	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	UR	UR	UR	UR
Total Kerngeschäfte	720'511'421	742'681'919	759'923'435	802'559'045	44'296'695	45'007'585	45'389'101	46'504'234

14. Kosten MiGeL	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	UR	UR	UR	UR
MiGeL	5'482'934	5'921'252	6'103'137	5'795'930	414'080	416'615	333'361	323'250

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

1. Betriebe	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	ZG	ZG	ZG	ZG
Institutionen	124	124	123	126	16	16	16	14
Bettenangebot (KORE)	8'753	8'763	8'799	8'875	1'229	1'234	1'230	1'115

2. Belegung	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	ZG	ZG	ZG	ZG
SOLL	3'194'881	3'198'595	3'211'727	3'239'521	448'567	450'538	448'900	406'975
IST	3'106'777	3'116'014	3'103'289	3'139'873	439'605	443'040	442'381	396'427
Auslastung	98%	98%	97%	97%	98%	99%	99%	97%

3. Pflegetage pro Stufe	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	ZG	ZG	ZG	ZG
Stufe 0	216'379	207'181	188'308	146'946	57'438	54'435	53'048	40'254
Stufe 1	613'304	596'441	596'155	211'601	90'917	79'463	75'832	30'571
Stufe 2	757'005	740'673	739'265	451'971	102'265	111'381	113'249	49'843
Stufe 3	679'197	698'595	702'246	331'885	74'488	78'277	81'154	41'666
Stufe 4	840'892	873'124	877'315	300'739	114'497	119'484	119'098	42'594
Stufe 5				268'240				31'284
Stufe 6				308'708				35'023
Stufe 7				272'879				24'351
Stufe 8				291'037				32'323
Stufe 9				204'912				22'300
Stufe 10				161'632				18'834
Stufe 11				97'707				18'082
Stufe 12				91'615				9'302
Total	3'106'777	3'116'014	3'103'289	3'139'873	439'605	443'040	442'381	396'427

4. Punkte/Minuten	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	ZG	ZG	ZG	ZG
Stufe 0	40'254	46'294	32'810	0	0	0	0	0
Stufe 1	4'274'058	4'207'073	4'190'496	3'085'857	667'489	577'767	580'467	394'792
Stufe 2	13'942'615	13'581'519	13'968'845	14'185'523	1'949'252	2'086'005	2'131'786	1'523'849
Stufe 3	23'923'584	24'647'477	24'907'660	16'647'654	2'598'887	2'740'641	2'879'375	2'065'257
Stufe 4	47'747'165	49'750'523	49'486'856	21'051'244	6'691'547	6'982'082	6'856'698	2'959'589
Stufe 5				24'000'165				2'810'830
Stufe 6				33'806'626				3'836'089
Stufe 7				35'723'028				3'168'000
Stufe 8				43'995'835				4'819'577
Stufe 9				34'575'884				3'760'482
Stufe 10				30'678'553				3'538'122
Stufe 11				20'526'048				3'776'184
Stufe 12				22'801'270				2'209'720
Total	89'927'676	92'232'886	92'586'667	301'077'686	11'907'175	12'386'495	12'448'326	34'862'491

5. Kostenträger (MW)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	ZG	ZG	ZG	ZG
BESA Punkt/Minute	3.61	3.69	3.67	1.16	3.77	3.88	4.01	1.26
MiGeL/Tag	1.76	1.90	1.97	1.85	1.90	2.06	2.13	1.99

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

6. Kostenträger (MW)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	ZG	ZG	ZG	ZG
Aufenthaltskosten	127.36	129.17	135.43	144.36	143.46	150.35	149.48	150.50

7. Kostenträger (KLV)	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	ZG	ZG	ZG	ZG
Stufe 0	0.67	0.82	0.64	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Stufe 1	25.17	26.02	25.79	16.92	27.70	28.23	30.73	16.33
Stufe 2	66.53	67.63	69.32	36.41	71.90	72.70	75.57	38.66
Stufe 3	127.23	130.13	130.11	58.19	131.61	135.92	142.45	62.68
Stufe 4	205.11	210.16	206.93	81.21	220.46	226.84	231.14	87.87
Stufe 5				103.80				113.62
Stufe 6				127.04				138.51
Stufe 7				151.87				164.52
Stufe 8				175.37				188.55
Stufe 9				195.75				213.24
Stufe 10				220.19				237.56
Stufe 11				243.71				264.09
Stufe 12				288.73				300.40

8. Beiträge	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	ZG	ZG	ZG	ZG
Stufe 1	13	13	13	9	13	13	13	9
Stufe 2	33	33	33	18	33	33	33	18
Stufe 3	65	65	65	27	65	65	65	27
Stufe 4	81	81	81	36	81	81	81	36
Stufe 5				45				45
Stufe 6				54				54
Stufe 7				63				63
Stufe 8				72				72
Stufe 9				81				81
Stufe 10				90				90
Stufe 11				99				99
Stufe 12				108				108

9. Infrastruktur	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	ZG	ZG	ZG	ZG
CASE-MIX Schnitt				96				88
Gebäudeversicherung	213'164	218'439	221'061	213'604	333'441	333'906	331'963	337'384
Mobiliarversicherung	30'206	29'882	31'298	29'965	36'114	32'711	32'845	34'248
m2 pro Platz	82	74	75	75	83	82	82	70
Anlagerechnung	183'331	199'824	217'596	184'503	377'127	371'958	345'630	298'995

10. Beitragsvolumen Versicherer	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	ZG	ZG	ZG	ZG
Stufe 1	7'972'952	7'753'733	7'750'015	1'904'409	1'181'921	1'033'019	985'816	275'139
Stufe 2	24'981'165	24'442'209	24'395'745	8'135'479	3'374'745	3'675'573	3'737'217	897'174
Stufe 3	44'147'805	45'408'675	45'645'990	8'960'906	4'841'720	5'088'005	5'275'010	1'124'982
Stufe 4	68'112'252	70'723'044	71'062'515	10'826'618	9'274'257	9'678'204	9'646'938	1'533'384
Stufe 5				12'070'787				1'407'780
Stufe 6				16'670'256				1'891'242
Stufe 7				17'191'405				1'534'113
Stufe 8				20'954'642				2'327'256
Stufe 9				16'597'904				1'806'300
Stufe 10				14'546'867				1'695'060
Stufe 11				9'672'944				1'790'118
Stufe 12				9'894'458				1'004'616
Total	145'214'174	148'327'661	148'854'265	147'426'675	18'672'643	19'474'801	19'644'981	17'287'164

Verhältnis zu Pflege KLV Total	45%	44%	44%	42%	42%	41%	39%	39%
--------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Benchmark	2008	2009	2010	2011	2008	2009	2010	2011
-----------	------	------	------	------	------	------	------	------

11. Kosten KLV Pflege	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	ZG	ZG	ZG	ZG
Stufe 0	145'405	170'747	120'363	0	0	0	0	0
Stufe 1	15'438'721	15'517'036	15'372'559	3'579'911	2'517'956	2'242'872	2'330'475	499'237
Stufe 2	50'363'412	50'093'003	51'243'790	16'456'664	7'353'127	8'097'800	8'558'753	1'926'994
Stufe 3	86'416'595	90'907'810	91'372'114	19'312'989	9'803'733	10'639'075	11'560'194	2'611'636
Stufe 4	172'471'961	183'495'904	181'539'278	24'421'605	25'242'399	27'104'204	27'528'460	3'742'570
Stufe 5	0	0	0	27'842'657	0	0	0	3'554'456
Stufe 6	0	0	0	39'219'160	0	0	0	4'850'953
Stufe 7	0	0	0	41'442'382	0	0	0	4'006'117
Stufe 8	0	0	0	51'039'689	0	0	0	6'094'631
Stufe 9	0	0	0	40'111'578	0	0	0	4'755'344
Stufe 10	0	0	0	35'590'273	0	0	0	4'474'157
Stufe 11	0	0	0	23'812'324	0	0	0	4'775'201
Stufe 12	0	0	0	26'451'815	0	0	0	2'794'317
Total Pflege KLV	324'836'094	340'184'500	339'648'103	349'281'048	44'917'216	48'083'951	49'977'882	44'085'611

Verhältnis zu Kerngeschäfte 45% 46% 45% 44% 42% 42% 43% 42%

12. Kosten Aufenthalt	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	ZG	ZG	ZG	ZG
Aufenthaltskosten	395'675'327	402'497'419	420'275'332	453'277'997	63'065'589	66'609'134	66'127'749	59'664'239

13. Aufenthalt und Pflege KLV	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	ZG	ZG	ZG	ZG
Total Kerngeschäfte	720'511'421	742'681'919	759'923'435	802'559'045	107'982'805	114'693'085	116'105'631	103'749'851

14. Kosten MiGeL	Z-CH	Z-CH	Z-CH	Z-CH	ZG	ZG	ZG	ZG
MiGeL	5'482'934	5'921'252	6'103'137	5'795'930	836'693	912'543	941'545	790'868